

El rol directivo en la Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas en cada una de sus etapas

The managing role in the University of the Medical Sciences of Matanzas in each organizational stage

Dra. C. Olga González La Nuez^{1*}
Dr. C. Gumersindo Tomás Suárez Surí¹
MSc. Cristóbal Eustasio Mesa Simpson¹
Dra. Esther Georgina Báez Pérez¹

¹ Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas. Matanzas, Cuba.

*Autor para la correspondencia: olgagonzalez.mtz@infomed.sld.cu

RESUMEN

Introducción: en la organización de las universidades, el saber y el poder se han administrado a través de cadenas lineales ascendentes, desde las cátedras y jefes de departamentos hasta el consejo Universitario y el rector. La actual universidad de Ciencias Médicas de Matanzas ha pasado por diferentes etapas o períodos y durante este proceso sus directivos han recibido diferentes nomenclaturas en función de la estructura asumida. A pesar del importante rol que tienen los gerentes o directivos del sistema, no se ha encontrado ningún documento en el que se recojan nombres y funciones desempeñadas, lo cual se considera importante para la historia de la Universidad.

Objetivo: proponer dejar asentado los principales directivos del proceso docente educativo en la universidad de Ciencias Médicas de Matanzas en cada una de sus etapas.

Materiales y métodos: se han utilizado métodos cualitativos del nivel teórico y del empírico, de este último las entrevistas y la revisión de documentos.

Resultados: la investigación muestra definidos seis períodos o etapas en el desarrollo de la docencia médica en la provincia, su estructura organizativa y sus directivos especificando especialidad y períodos en que ejercieron su labor de dirección.

Conclusiones: en todo el tiempo transcurrido desde los inicios de la docencia médica hasta la actualidad, se ha contado con equipos de dirección que han variado según los momentos históricos, pero que entre todos han logrado el objetivo de hacer perdurar la docencia médica en el territorio y que la misma haya alcanzado altos niveles de calidad.

Palabras claves: gestión universitaria; gobierno universitario.

ABSTRACT

Introduction: in the organization of the universities, knowledge and management have been administered through lineally ascendant chains, from the chairs and professorships to the University Council and headmaster. The current University of Medical Sciences of Matanzas has gone through different stages and periods, and during this process its managing staff has received different denominations in dependence on the structure assumed by educational center. In spite of the important role played by the managing staff and headmasters, no document has been found recording their full names and performed functions, what is very important for the history of the University.

Objective: to propose recording names and data of the main managers of the teaching-educative process in the University of Medical Sciences of Matanzas.

Material and methods: Qualitative methods of the theoretical and empiric levels have been used, interviews and documental reviews among the last ones.

Results: the research showed six well defined periods or stages in the development of medical teaching in the province of Matanzas, its organizational structure and members of the managing staff specifying medical specialty and periods of time they occupied that function.

Conclusions: in the period of time passed from the beginning of the medical teaching and nowadays, the managing staff has varied according to the historical times, but the common effort has allowed the continuation of medical teaching in the province and the high quality levels it has reached.

Key words: university management; university government.

Recibido: 07/01/2019.

Aceptado: 08/02/2019.

INTRODUCCIÓN

Las universidades, en la actualidad, son centros donde no sólo se brindan contenidos de diversas disciplinas a los estudiantes, sino que esos contenidos han de estar avalados por el progreso científico técnico alcanzado por cada disciplina hasta estos días, en gran medida vinculado al desarrollo tecnológico.⁽¹⁾ Gran parte de ese desarrollo ha sido producido por las universidades, por ello se puede afirmar que juegan un papel crucial en los sistemas nacionales de innovación y actualmente están inmersas en diversos procesos de transformación que tratan de crear organizaciones más competitivas, dinámicas y transparentes, que demandan gerentes o directivos instruidos para afrontar los retos de este mundo cambiante.^(2,3)

De modo general en la organización de las universidades, el saber y el poder se han administrado a través de cadenas lineales ascendentes, tubulares, que suben desde las cátedras y jefes de departamentos hasta el consejo Universitario y el rector, este último representa a la Universidad y es además un agente ejecutivo responsable por la supervisión de todos los procesos que en ella ocurren.⁽⁴⁾ En diferentes países esta figura recibe otras nomenclaturas tales como Presidente de la Universidad, provost, chancellor (United States of America), vice chancellor (en países de la Commonwealth), principal (Scotland and Canada) o rector (Europa, Rusia, Asia and the Middle East).

Lo que sí queda definido es que para lograr efectividad en la problemática del desarrollo de la Universidad, la gerencia universitaria debe identificarse proactiva y eficiente ante los nuevos retos que afronta, garantizar, productividad, participación, compromiso, manejo adecuado de sus recursos, asumir la cultura de la evaluación, de la calidad y del valor añadido diferencial como bases sobre las que asentar la competitividad universitaria, así como utilizar intensivamente las nuevas tecnologías para dar apoyo a los nuevos procesos docentes y de gestión, estructuras y herramientas que deben ser más próximos y más útiles para la toma de decisiones de la dirección.⁽⁴⁻⁶⁾

La Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas a lo largo de su historia ha pasado por diferentes etapas o períodos vinculados al desarrollo de la docencia médica en la provincia y durante este proceso sus directivos han recibido diferentes nomenclaturas en función de la estructura asumida, la misma comienza en 1969 como una pequeña delegación de medicina subordinada a la Facultad de Ciencias Médicas de la Universidad de la Habana, y en el decurso de los años la pequeña delegación se ha transformado en la hoy Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas, con todos los cambios de estructura organizativa para garantizar un proceso docente educativo de alta calidad.⁽⁷⁻¹⁰⁾ Cabe señalar que desde sus inicios en 1969 la totalidad de los directivos o gerentes principales de la misma han sido sus profesores. A pesar del importante rol que tienen los gerentes o directivos de este sistema, no se ha encontrado ningún documento en el que se recojan los nombres y las funciones que desempeñaron y en algunos casos aún desempeñan estos directivos, lo cual se considera de importancia para la historia de esta Universidad. Por ello esta investigación se propone dejar asentado quienes han sido los principales directivos del proceso docente educativo en la Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas en cada una de sus etapas.

MATERIALES Y MÉTODOS

Para determinar cuáles han sido los directivos, que responsabilidades tenían y en qué momento la ejercieron, se han utilizado métodos cualitativos del nivel teórico y del empírico, de este último las entrevistas y la revisión de documentos.

En la revisión de documentos se utilizaron diversos materiales como el Libro Fundacional, actas de consejos de dirección de la Delegación en sus dos etapas, de la Facultad de Medicina y de la Facultad de Ciencias Médicas, expedientes docentes, publicaciones seriadas y tesis doctorales con contenidos afines, trabajos científicos relacionados con el tema y presentados en eventos.

Las entrevistas se han realizado a directivos del sistema, que lo fueron en diferentes momentos del desarrollo de la Docencia Médica en la provincia, a profesores de muchos años de experiencia y a otras personalidades de la provincia, especialmente de la Universidad de Matanzas por haber estado en algún momento estrechamente vinculados. Realizando las entrevistas han participado profesores noveles y también estudiantes de las Ciencias Médicas como un modo de contribuir mediante esta investigación a su formación como hombres de ciencia, pero también a su formación cultural y humanística. Se concuerda con que la labor educativa en las instituciones de Educación Superior constituye la principal prioridad en el proceso de formación y se desarrolla utilizando un enfoque integral, que involucre a toda la comunidad universitaria con la participación activa de estudiantes, profesores y trabajadores en general. Para el desarrollo de la labor educativa se deben utilizar la vía curricular y la extracurricular; y estructurarla en los diferentes niveles organizativos en que tiene lugar el proceso de formación.⁽¹¹⁾

Se entrevistaron a 37 protagonistas importantes del proceso, cuya experiencia y memorias atesoradas en documentos ayudaron a conformar estos resultados:

- 1 Decano de la década de los 80. Década de importantes cambios, se produce la separación de la Facultad de Ciencias Médicas del centro Universitario de Matanzas, por lo que deja de estar subordinada al Ministerio de Educación Superior, para integrarse al Instituto de Ciencias Médicas de la Habana en el primer quinquenio de la década y en el segundo quinquenio pasa a ser Facultad de Ciencias Médicas Independiente subordinada directamente al Ministerio de Salud Pública.
- 4 Decanos que ejercieron su mandato entre 1985 y 2010 como decanos de Facultad de Ciencias Médicas Independiente.
- 1 Rector década del 2010, cuando se constituye la Universidad de Ciencias Médicas.
- 3 Vicedecanos de investigaciones y postgrado en la década de los 80 y hasta 2017.
- 2 Vicedecanos docentes entre 1984 y 2010.
- 2 Directores del Centro de Información Provincial de Salud Pública.
- 5 Presidentes del Consejo de Sociedades Científicas.
- 2 Directores de la Revista Médica Electrónica
- 6 Jefes de departamentos Docentes.
- 10 Profesores que fundaron diversas disciplinas académicas.
- 2 Profesores de más de 40 años de experiencia de la Universidad "Camilo Cienfuegos", a la cual, en su momento fundacional, estaba adscrita la Facultad de Ciencias Médicas.

RESULTADOS

En la investigación se muestran bien definidos seis períodos o etapas en el desarrollo de la docencia médica en la provincia, en el cuadro 1 y 2 quedan explícitas cada etapa con su directivo principal especificados los años, la estructura organizativa de la etapa y sus principales logros, también se muestra cambios estructurales entre 1969 a 2018. Se observa que ha existido una rápida transición de una a otra categoría, especialmente en los períodos iniciales, también un solapamiento de los directivos en periodos de transición, por ello se muestran los nombres de los directivos y sus funciones con fechas en que las asumieron. La señalización (s/f) significa que se desconoce la fecha. Además, se reseñan aspectos vitales que hacen surgir nuevos directivos.

Cuadro 1. Profesores directivos del proceso docente desde 1969 hasta 1984

Período	Categoría y Directivos	Estructura
1969 y 1972	Delegación de Medicina subordinada a la Facultad de Ciencias Médicas de la Universidad de la Habana. Dr. Armando Pancorbo Pancorbo	Vicedirector docente provincial de Salud Pública.
1972-1976	Delegación de Medicina subordinada a la Sede Universitaria de Matanzas. Delegados: Dr. Alfredo Triolet Estornino 1972-73 Dr. Héctor Vera Acosta 1974 Dr. Ángel A. González García 1975	Nombrado oficialmente primer delegado, dos subdelegados, coordinadores de fases (II y III), responsables de hemifases y Unidades lógicas de conocimientos, que con los subdirectores docentes de los Hospitales constituyen el equipo inicial de dirección.
1976-1980	Facultad de Medicina. Subordinada al Centro Universitario de Matanzas Decano: Dr. Juan A. Casola Santana 1976-80	Decano, Vicedecano y Jefes de departamentos.
1980-1984	Facultad de Ciencias Médicas. Subordinada al Instituto Superior de Ciencias Médicas de la Habana. Decanos: Dr. Juan A. Casola Santana 1980-81 Dr. Gumersindo Suárez Surí 1982-84	Decano, Vicedecanos y Jefes de departamentos.

Aspectos relevantes de estos años son:

- 1969 Inicio de la docencia médica en la provincia.
- 1ero septiembre de 1976 comienzan los primeros 41 estudiantes de primer año.
- 1981 Creación Destacamento de Ciencias Médicas.
- 1982 Inicio carrera Estomatología.
- 1983 Inicio Licenciatura en Enfermería.
- 1984 Traslado hacia las instalaciones de la antigua Escuela Normal.
- 1984 Primera inspección Nacional.

Se relaciona profesores que han sido directivos del proceso docente desde 1985 hasta la actualidad. (Cuadro 2)

Cuadro 2. Profesores que han sido directivos del proceso docente desde 1985 hasta la actualidad

Período	Categoría y Directivos	Estructura y logros
1985-2010	Facultad de Ciencias Médicas Independiente. Subordinada al MINSAP. Los decanos asumen funciones de rectores. Decanos. Dr. Gumersindo Suárez Surí 1984-90 Dra. Esther Báez Pérez 1990-98 Lic. Cristóbal Mesa Símpson 1998-2005 Dr. Victor Junco Sánchez 2005-10 Dr. Tomás Toledo Martínez 2010-11	Decano, Vicedecanos y Jefes de departamentos.
2010-actual	Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas. Subordinada al MINSAP con una Facultad de Ciencias Médicas subordinada a la Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas. Rectores. Dr. Tomás Toledo Martínez 2011-13 Dra. Juana M. Cuervo Ledo 2013-17 Dr. Aristides L García Herrera 2017-18	Rector, Vicerrectores, Directores, Decano, vicedecanos y jefes de departamento. <ul style="list-style-type: none"> • Incremento del número de Doctores en Ciencias de 9 en el 2009 a 32 en el 2018. • Incremento en la cantidad de profesores titulares y auxiliares. • Acreditación de la carrera de estomatología. • Acreditación de la carrera de medicina.

Aspectos relevantes de estos años son:

1985-1989.

- Creación del departamento de MGI
- Traslado a instalaciones actuales aún sin terminar y Reinspección Nacional.
- Se asume por la Facultad la dirección de postgrado, formación de especialistas, el Centro Provincial de Información de Ciencias Médicas y el Consejo de Sociedades científicas.

1990-2000.

- Convenio de Colaboración con la Universidad de Roraima en Brasil.
- Inicio de estudiantes autofinanciados.

- Inserción de la Facultad en el Polo Científico Provincial.
- Inicio de la descentralización de la ELAM con estudiantes uruguayos y paraguayos.
- Inicio de la formación de la carrera en Tecnología de la Salud. Introducción del nuevo modelo pedagógico en la carrera de Enfermería.
- Comienzo carrera Psicología.

2010-actual.

- Incremento del número de Doctores en Ciencias de 9 en el 2009 a 32 en el 2018.
- Incremento en la cantidad de profesores titulares y auxiliares.
- Acreditación de la carrera de estomatología.
- Acreditación de la carrera de medicina.

Se relaciona la delegación de Medicina subordinada a la Facultad de Ciencias Médicas de la Universidad de la Habana en un periodo determinado. (Cuadro 3)

Cuadro 3. Delegación de Medicina subordinada a la Facultad de Ciencias Médicas de la Universidad de la Habana. Años 1969-1972

Profesores	Especialidad, fechas y cargos
Armando Pancorbo Pancorbo	Pediatra. 1969-72. Vicedirector docente provincial. Recibió y atendió al grupo de internos fundadores.
Manuel Lima Fernández	Clínico. 1969-72. Responsable por el proceso de formación de los internos fundadores. Vicedirector docente del HOSPROMA (s/f)
Julio Font Tió	Cirujano. 1969-72. Equipo de trabajo para la atención a los internos. 1972-74. Responsable de la Fase II. 1975 Subdelegado y Presidente de Tribunal para otorgamiento categorías docentes al primer claustro de la Facultad de Medicina.
María de J. Oliva Barreiros	Pediatra. 1969-72. Equipo de trabajo para la atención a los internos. Jefa de la cátedra de Pediatría hasta 1980.

Se relaciona delegación de la Sede Universitaria de Matanzas en el periodo 1972-1975. (Cuadro 4)

Cuadro 4. Delegación de la Sede Universitaria de Matanzas. Años 1972-75

Profesores	Especialidad, fechas y cargos
Alfredo Triolet Estornino	Clínico. 1972-73. Primer delegado.
Julio Font Tió	Cirujano 1972-1974 Responsable de la fase II.
Felipe Socorro Socorro	Clínico. 1972- 1976. Responsable de la fase III.
Manuel Lima Fernández	Clínico. 1972- 1976 Responsable de hemifase.
Juventino Acosta Mier	Urólogo. 1972-1975. Subdelegado de estudio trabajo.
Sergio Álvarez Mesa	Pediatra. 1972-1973. Subdelegado investigaciones.
Héctor Vera Acosta	Clínico. 1974. Delegado y vicedirector docente.
Ángel A. González García	Radiólogo. 1975. Delegado.
Juan A. Casola Santana	Cirujano. 1975. Subdelegado docente.
Calixto Vádez Araujo	Radiólogo. 1975. Subdelegado.
Roberto Ruiz Reyes	Urólogo. 1975. Subdelegado Estudio Trabajo.
Roberto Wong	Patólogo. 1975. Subdelegado investigaciones.

Se relaciona nombre de profesores, la especialidad, fechas y cargos en un periodo. (Cuadro 5)

Cuadro 5. Facultad de Medicina. Subordinada al Centro Universitario de Matanzas. Años 1976-1980

Profesores	Especialidad, fechas y cargos
Juan A. Casola Santana	Cirujano. 1976-1980. Primer Decano Facultad de Medicina.
Roberto Ruiz Reyes	Urólogo. 1976-78. Jefe de departamento de Áreas Básicas.
Rubén Rodríguez Fernández	Psicólogo. 1978-80. Jefe Dpto. De Áreas Básicas. 1980. Vicedecano docente.
Sergio Álvarez Mesa	Pediatra. 1980. Jefe Dpto. Pediatría. Director del Hospital Pediátrico (s/f)
Calixto Vádez Araujo	Radiólogo. 1980 Jefe del departamento de Medios Diagnósticos

*Observe algunos directivos han cambiado de función, otros comienzan en la etapa y otros no están en funciones.

Se relaciona nombre de profesores, la especialidad, fechas y cargos en un periodo. Facultad de Ciencias Médicas. Subordinada al Instituto Superior de Ciencias Médicas de la Habana. (Cuadro 6)

Cuadro 6. Facultad de Ciencias Médicas. Subordinada al Instituto Superior de Ciencias Médicas de la Habana. Años 1980-1984

Profesores	Especialidad, fechas y cargos
Juan A. Casola Santana	Cirujano. 1980-1981. Primer Decano de la Facultad de Ciencias Médicas de Matanzas.
Rubén Rodríguez Fernández	Psicólogo. 1980 a 1982 Vicedecano docente
Pablo O Amézaga Acosta	Bioquímico. 1980-81 Jefe de Departamento Ciencias Básicas. 1981-82 Jefe Dpto. de Ciencias Fisiológicas.
Juan Miguel A. Cobas Atrell.	Clínico. 80-81 Jefe de departamento de Medicina.
Armando González Capote	Cirujano. Década del 80. Presidente Consejo Sociedades Científicas.
Ariel Nodarse Tápanes	Neurólogo. Década del 80. Director de la Revista Médica Matanzas.
Rudbeckia Álvarez Núñez	Ortopedia. Décadas 80 Jefa de Cátedra.
Oscar Olivera García	Cirujano. 80-82 y 83-84. Jefe Departamento Cirugía.
Arturo Vidal Tallet	Pediatra. 80-86. Jefe Dpto. Pediatría.
Anabel Gómez Vasallo	Pediatra. Década del 80. Vicedirectora docente Hospital Pediátrico
Emilio Frenández Manzano	Gineobstetra. 1980 a 1983. Jefe de departamento Gineco-obstetricia.
Gumersindo T Suárez Surí	Anatomista. 80-81. Comisión Metodológica de la Facultad. 1981-1982. Jefe Dpto. Ciencias Morfológicas. En el segundo semestre de dicho curso pasa a Vicedecano Docente. 1982- 1990. Segundo Decano de la Facultad de Ciencias Médicas de Matanzas.

A continuación se relaciona nombre de profesores, la especialidad, fechas y cargos en un periodo. Facultad de Ciencias Médicas Independiente. Subordinada al MINSAP. (Cuadro 7)

Cuadro 7. Facultad de Ciencias Médicas Independiente. Subordinada al MINSAP, años 1985-2010

Decanos	Especialidad, fechas y cargos
Gumersindo T Suárez Surí.	1982- 1990. Segundo Decano de la Facultad de Ciencias Médicas de Matanzas.
Esther Baez Pérez	Administración de Salud. 1974-1977 Dirección del Hospital Colón. 1980 y 1990 asumió diversas responsabilidades en la Dirección Provincial de Salud. 1990-98. Tercera Decana de la Facultad de Ciencias Médicas de Matanzas. 1999-2004 Jefa Departamento de Relaciones Internacionales y Atención a Becarios Extranjeros. 2011- 2015 Presidenta Consejo Sociedades Científicas
Cristóbal Mesa Simpson.	Psicólogo. 1983-1986 Responsable del Destacamento. 1986-1990 Jefe departamento trabajo Educativo. 1990-1992 Jefe departamento Metodológico. 1993-1997 Vicedecano 1998-2005. Cuarto Decano Facultad de Ciencias Médicas de Matanzas 2005-actual Jefe de departamento de Psicología Jefe de la carrera de Psicología. Responsable de tecnología educativa
Victor Junco Sánchez	Urólogo. 1984-1989 Director Docente de la Filial Colón. 1989-1995 Director del Hospital de Colón por 6 años. 1995-2005. Director Municipal de salud por espacio de 10 años. 2005-2010. Quinto Decano de la Facultad de Ciencias Médicas de Matanzas

Otros profesores que fueron directivos son los siguientes:

- Dra. María de Jesús Maydagan Espinel. Especialista en Ginecología y Obstetricia. 1979-1983. Vicedirectora docente provincial. Año 1983-1988. Vicedecana Docente. Año 1999- 2001. Directora Centro Provincial de Información de Ciencias Médicas.
- Dra. Olga González La Nuez. Especialista en Anatomía Humana. 1982-84. Jefa Dpto. Ciencias Morfológicas. Año 1984-1992. Vicedecana Investigación y Post-grado Año1992-1997. Vicedecana docente. 1999-2005. Presidenta del Consejo Científico Provincial. Año 1998-2011. Jefa Dpto Ciencias Morfológicas de la Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas.
- Dra. Miriam Pascual Casanova. Especialista en Microbiología. Año 1980-81. Jefa Dpto. Salud. Año 1984-86. Jefa Dpto. Ciencias Morfológicas.
- Dr. Manuel de Bien Santana. Especialista en Otorrinolarongología. Año1980. Jefe de cátedra.
- Lic. Dulce María León Roque. Psicóloga. Jefa Dpto Salud. Año 1981-82.
- Dr. Humberto Díaz Álvarez. Especialista en Medicina Interna. Jefe Dpto. Medicina y Vicedirector Docente Hospital Comandante Faustino Pérez.

- Dr. Jorge Ortega Suárez. Especialista en otorrinolarongología. Año 1982-83 y 1986-87. Jefe de Dpto. de Cirugía. Año 1987-1989.
- Lic. Meylin Pons Carol. Licenciada en Bioquímica. Año 1982-1987. Jefa Dpto. Ciencias Fisiológicas. Año 2004-06. Jefa Dpto. Metodológico de la Facultad de Ciencias Médicas.
- Dra. Amada Abad Marrero. Especialista en Salud Pública. Año 1982-1984. Jefa Dpto. de Salud.
- Lic. Emilio García Acosta. Licenciado en Inglés. Año 1982. Jefe Dpto. de Idiomas
- Dr. Pedro Mario García Rosique. Especialista en Medicina Interna. Año 1982-86. Director Provincial de Salud. 1990-2003. Director Hospital Militar. Año 2008-2016. Presidente del Consejo Científico Provincial
- Lic. Juan Sánchez Borges. Filosofía. 1982-1986. Jefe Dpto. Marxismo. Año 1986-1990. Jefe Dpto. Trabajo Educativo.
- Lic. Lidia Iglesias Tápanes. Licenciada en Cultura Física. Año 1982-1992. Jefa Dpto. Educación Física.
- Dr. Guillermo Benitez Montesino. Especialista en Anatomía Humana. Año 1986-89 Jefe Dpto. Investigaciones de la Facultad de Ciencias Médicas.
- Lic. Liliam Martínez Ramos. Idiomas. Año 1983-1987. Jefa del Dpto. de idioma.
- Dr. Fernando García Rodríguez. Especialista en Oncología. Año 1983-1984. Jefe Dpto. Medicina Interna.
- Dr. Alberto García Sardiña. Especialista en Ginecología y Obstetricia. Año 1983- 1990. Jefe Dpto. Ginecobstetricia.
- Dra. María del Carmen Cid Rodríguez. Doctor en Estomatología. Año 1983-2004. Jefa de Dpto. Estomatología.
- Dra. Marisela Estopiñán García. Especialista en Medicina Interna. Año 1985-1998. Jefa de Dpto. Medicina General Integral. Año 1998-2015. Jefa de Dpto. Postgrado.
- Dr. Alberto Ávalos Brancacho. Especialista en Cirugía. Año 1983-1987.
- Dr. C. Myra Guerra Castro. Especialista en Dermatología. Año 1984-87. Vicedecana de áreas clínicas. Vicedirectora docente Hospital Clínico Quirúrgico Dr. José Ramón López Tabrane. Presidenta del Consejo Científico del Hospital Clínico Quirúrgico Comandante Faustino Pérez. Matanzas.
- Lic. Lilian Rodríguez Reyes. Lic. Enfermería. Año 1984-87. Jefa Dpto. Enfermería
- Dra. Ayda Iiris Uribe Echevarría. Especialista en Dermatología. Año 1984-1990. Jefa Dpto. de Ciencias Clínicas
- Dra. Martha Naipe Delgado. Especialista en Anatomía Humana. Año 1984-1986. Jefa Dpto. Salud.
- Dra. Teresa Rosado Lima. Especialista en Oftalmología. Año 1984-86.
- Dr. Fernando Achiong Estopiñán. Especialista en Higiene y Epidemiología. Director de Centro Provincial de Higiene y Epidemiología. Matanzas.
- Dra. Maritza Alonso González. Especialista en Histología. Año 1986-1990. Jefa Dpto. Ciencias Morfológicas. Año 1990-1992. Jefa Dpto. Investigaciones. Año 1992-93. Vicedecana Áreas Básicas.
- Dr. Erasmo Hernández Bravo. Especialista en Higiene y Epidemiología. Año 1986-1994. Jefe del Dpto. Salud.
- Lic. Reinaldo Chirino Falcón. Licenciado en Filosofía. Año 1986-90. Jefe Dpto. en Ciencias Sociales.
- Dra. Concepción Estrada Salazar. Especialista en Pediatría. Año 1986-1998. Jefa Dpto. de Pediatría.
- Dr. José Abraham Guardo. Especialista en Radiología. Año 1987. Vicedirector docente municipio Cárdenas. Provincia de Matanzas.
- Dr. Eduardo López Morales. Especialista en Cirugía. Año 1987. Vicedirector docente municipio Colón. Provincia de Matanzas.

- Dr. Adolfo Bacallao. Especialista en Pediatría. Año 1987. Vicedirector docente municipio Jovellanos. Provincia de Matanzas.
- Dr. Clemente Díaz Ramírez. Especialista en Pediatría. Año 1987. Vicedirector docente municipio Jagüey Grande. Provincia de Matanzas.
- Dra. Margarita Báez Martín. Especialista en Fisiología. Año 1987-1992. Jefa Dpto. Ciencias Fisiológicas.
- Dr. Jorge Bergado Rosado. Especialista en Fisiología. Año 1987-1992. Jefe Dpto. Investigaciones.
- Dr. Osvaldo López Manes. Especialista en Medicina Interna. Año 1988. Director Provincial de Salud.
- Dr. Guillermo Caballero Po. Especialista en Neurología. Año 1990. Vicedirector docente provincial Dr. José Ramón López Tabrane. Matanzas.
- Dra. Elsa Boyeros Palenzuela. Especialista en Otorrinolarongología. Año 1987-89. Jefa de Dpto. Quirúrgicas.
- Dr. Aniceto Cabeza Suárez. Especialista en Medicina Interna. Vicedirector General Hospital Universitario Cmdate Faustino Pérez. Matanzas.
- Dra. Isabel Martínez Brito. Especialista en Ortodoncia. Vicedirectora. Presidenta del Consejo de Sociedades Científicas. Año 1995-2002.
- Lic. Guillermo Noguerras. Licenciado en Inglés. Año 1987-1995.
- Dr. Jorge Pérez Toscazo. Especialista em Urología. Año 1988-1990. Vicedirector docente Filial Municipio Colón. Matanzas.
- Lic. Isabel Córdova Prendes. Licenciada en Enfermería. Año 1987-1995. Jefa Dpto. Enfermería.
- Dr. Guillermo Fundora Madruga. Especialista en Cirugía. Año. 1989-actual. Jefe Dpto. Cirugía.
- Dr. Rafael Balbona Brito. Especialista en Oftalmología. Año. 1988-1992 y 1997-2005.
- Lic. Fe Díaz Cuellar. Licenciada en Matemática. Año.1988-2010. Jefe Dpto. Informática.
- Dra. Idalmis Salabert Tortoló. Especialista en Administración de Salud. Año 2000. Vicedirectora docente provincial.
- Dra. María del Carmen Alemán Lage. Administración de Salud. Año 1989-1996. Jefa de Postgrado.
- Dr. Rolando del Valle Torres. Especialista en Histología. Año 1990-1997. Vicedecano docente 2011-2016. Jefe Dpto. Ciencias Morfológicas
- Dra. Lisette Acosta Ulloa. Especialista en Embriología. Año 1990-96. Jefa Dpto. Ciencias Morfológicas.
- Lic. Eduardo Casas Marlteell. Licenciada en Filosofía. Año 1990-1995. Jefe Dpto. Ciencias Sociales.
- Dr. Moisés Castro Alonso. Especialista en Administración de Salud. Año 1990-1995.
- Lic. Pedro Julio Acosta Díaz. Licenciado en Cultura Física. Año 1995-actual.
- Dra. Clara Laucirica Hernández. Especialista en Medicina Interna. Jefa de disciplina década del 1995 hasta la actualidad.
- Dr. Vicente Hernández Castro. Especialista en Psiquiatría. Año1990-1998.
- Dra. Julia Rodríguez Carracela. Especialista en Administración de Salud. Año 1990. Vicedirectora docente Cárdenas.
- Dr. Dimas A. Morales Carbot. Especialista en Otorrinolaringología. Año 1990-2005.
- Dr. Ercilio Vento Canosa. Especialista en Medicina Legal. Jefe de Dpto. Medios diagnósticos, Historiador de la Ciudad.
- Lic. Odalis Bolaños Ruiz. Licenciada en Educación. Año 1992-1998. Jefa Dpto. Metodológico
- Lic. Amalia Domínguez Suárez. Licenciada en Bioquímica. Jefe Dpto. Año 1992.
- Dra. Teresa Dihigo Faz Salubrista. Año 1992-actual. Jefa Departamento Salud.

- Dr. Santiago Almeida Campos. Especialista en Embriología. Año 1992-1998. Vicedecano de Investigaciones y Postgrado.
- Dr. Ramón Madrigal Lomba. Especialista en Cirugía. Año 1992-2016. Presidente Cátedra Historia Medicina
- Dr. Orlando Velásquez Martínez. Especialista en Pediatría. Año 1995-1998. Jefe de Dpto. Medicina General Integral.
- Dr. Venelio Martín Ojeda. Especialista en Ginecología y Obstetricia. Año 1995- 2010. Vicedirector docente del Hospital.
- Lic. Irene Nodarse Torres. Licenciada en Idiomas. Año 1998-2005.
- Lic. Jacqueline Díaz Ayllón. Licenciada en Enfermería. Jefa Dpto. Enfermería. Año 1998-13.
- Lic. Teresa Rodríguez Lima. Licenciada en Enfermería. 1999- 2004.
- Dra. Mariana Ortega Pérez. Especialista en Psiquiatría. Año 1999-actual. Jefa de la Cátedra Militar
- Dr. Luis Medín Perdomo. Especialista en Administración de Salud. Año 2000-2010.
- Dra. Lilian Pachón González. Especialista en Anatomía Humana. Año 2006-2007. Jefa Dpto. Metodológico Facultad.
- Dr. Alberto Ulloa Fisiólogo. Especialista en Fisiología. Año 2012. Jefe Dpto Ciencias Fisiológicas.
- Dra. Caridad Castañeda Gueimonde. Especialista en Medicina Interna. Miembro del Consejo Científico Provincial 1995-actual. Miembro tribunal Premio Anual de Salud por varios años. Auditor médico del Hospital "Faustino Pérez Hernández." desde el 2011.
- Dra. Regla Ponce de León Narvaez. Especialista en Anatomía Humana. Año 1998-2013. Vicedecana de Investigaciones y Postgrado. Año 2013-2018.
- Dr. Juan Vicente Enseñat Guerra. Especialista en Medicina General Integral. Año 2000. Director Filial Municipio Cárdenas.
- Dra. Moraima Monzón Pérez. Especialista en Anestesiología. Año 2000. Metodóloga filial municipio Cárdenas.
- Dra. Clara Sánchez Fernández. Medicina General Integral. Década del 2000. Vicedirectora docente Policlínico Héroe del Moncada
- DrC. Alfredo Lauzurica González. Licenciado en Filosofía. Año 2000-2018. Jefe Dpto. Ciencias Sociales.
- Lic. Ada Zoraida Vicente Pérez. Licenciado en Filosofía. Año 2000-2018. Jefe de Departamento de Cuadros.
- Dr. Uvaldo Lorenzo Valdéz. Especialista en Angiología. Año 2002-2004.
- Dr. José Fernández Morín. Especialista en Higiene y Epidemiología. Año 2003-2005. Director Centro de Información. Director Revista Médica Electrónica.
- Dr. Víctor Ferreira Moreno. Especialista en Radiología. Año 2004-2010. Presidente Consejo Sociedades Científicas.
- Lic. Lourdes Irene García Suárez. Licenciada en Información Científica. Año 2005-2009. Directora Centro de Información de Ciencias Médicas. Matanzas.
- Dra. Ondina Ramos Oramas. Especialista de Medicina General Integral. Directora Provincial de Salud.
- Lic. Dania Díaz Díaz. Licenciada en Psicología. Año 2009-2010. Jefe Dpto. Metodológico.
- Dra. Juana Elena Domínguez. Especialista en Medicina General Integral. Año 2008-2013.

A partir del 2010 se produce el cambio hacia Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas. Subordinada al MINSAP con una Facultad de Ciencias Médicas subordinada a la Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas.

En esta etapa ejercen la dirección Universitaria los siguientes profesores.

Tomás Toledo Martínez Estomatólogo. (s/f)- 2010. Vicedirector Hospital Faustino Pérez. 2010-2011. Sexto Decano de Facultad de Ciencias Médicas. 2011-13 Primer Rector de la Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas.

Juana M. Cuervo Ledo Angióloga. 2011-2013. Vicerrectora docente de la Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas. 2013-2017 Segunda Rectora de la Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas.

Arístides García Herrera Angiólogo. 2017- actual Tercer Rector de la Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas

En estos tres mandatos acompañan en el proceso de dirección algunos profesores ya mencionados en etapas anteriores y se incorporan otros como:

- Lic. Esther C. Castro Gutiérrez. Licenciada en Matemática. Jefe Dpto. Informática. Año 2010-2018.
- Dr. Orlando Cuevas Jomarrón. Especialista en Otorrinolaringología. Año 2010-actual Director Filial Colón.
- Dra. Nieves Eneida Alfonso. Especialista en Histología. Vicerectora general. Año 2000.
- Dra. Griselda González Ponce. Especialista en Ginecología. Año 2010-2017.
- Lic. Laura González. Lic. en Educación. Año 2010-actual. Jefa Departamento Metodológico de la Universidad.
- Lic. Eneida Secada Cárdenas. Licenciada en Ciencias Sociales. Año 2010-2017. Jefa Dpto Metodológico. Facultad de Ciencias Médicas subordinada a la Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas.
- Dr. Ridel Flebles Sanabria. Especialista en Angiología. Año 2013-14. Decano de Facultad subordinada a la Universidad CM-Matanzas.
- Dra. Indira Isel Torres Cancino. Especialista de Medicina General Integral. Año 2013-actual. Jefe de Departamento Medicina General Integral
- Dra. Solangel Riesgo Rodríguez. Especialista de Pediatría. Vicedirectora Hospital Pediátrico Eliseo Noel Caamaño.
- Dra. Elizabeth Medina Tápanes. Especialista de Medicina General Integral. Año 2014-16. Decana de Facultad subordinada a la Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas.
- Dr. José Fernando Placeres Hernández. Especialista de Medicina General Integral. Vice decano. Año 2013-2016.
- Lic. Mavidey Suárez Meriño. Licenciada en Enfermería. Año 2015-2018.
- Lic. Loraine Almanza Santana. Licenciada en Enfermería. Año 2015-2017.
- Lic. Liana Prado Soler. Lic. Enfermería. Año 2015-2018.
- Dr. Roberto Cañete Villafranca. Especialista en Microbiología. Año 2015-2018. Director del Consejo Sociedades Científicas
- Dr. Abel Semper González. Especialista en Medicina Interna. Año 2016-2018. Decano actual de Facultad subordinada a la Universidad CM-Matanzas.
- Dra. Odalis Rosario Marrero. Especialista en Medicina General Integral. Vicedecana de la Facultad de Ciencias Médicas.
- Lic. Lena Alfonso Triana. Licenciada en Psicología. Vicedecana. Año 2015.
- Dra. Grecia Martínez Leyva. Especialista en Embriología. Vicedecana. Año 2017.
- Dra. Vilma Mestre Cárdenas Salubrista. Vicedecana. Año 2018.

- Dra. Judit Martínez Abreu. Doctora en Estomatología. Año 2005-2016. Jefa Dpto. Estomatología. Directora Revista Médica Electrónica desde 2015-actual. Vicerrectora 2017-2018.
- Dr. Lázaro de León Rosales. Especialista en Medicina General Integral. Año 1998-2008. Jefe de Dpto Medicina General Integral. Año 2009-2014. Director del Centro de Información. 2014-16 Departamento de postgrado. Año 2016-2018. Director del Centro de Información.
- Dr. C. Gerardo Robaina Castellano. Especialista en Neonatología. Año 2015-2018. Presidente Consejo Científico Provincial.
- Dr. Hernán Martínez Pérez. Especialista en Fisiología. Año 2013-2016.
- Dra. Liliam Izada Carnesoltas. Especialista en Fisiología. Año 2016-2018. Jefa Dpto Ciencias Fisiológicas.
- Dr. C. Arialys Hernández Nariño. Ingeniera. Año 2018. Directora de Ciencia y Técnica.

DISCUSIÓN

La revisión de documentos mostró que existen publicaciones acerca del desarrollo de la Docencia Médica Superior en Matanzas, donde se nombran algunos de los protagonistas y directivos del proceso, pero quedan excluidas personalidades de las primeras etapas que fueron la base fundacional para lograr lo alcanzado hoy día, y personalidades actuales que hace muchos años han estado vinculadas a este proceso y quedarían en el anonimato si no se escribe su participación. Es importante destacar que el desarrollo de la educación médica en Matanzas se comporta de modo similar a otras provincias del país.⁽¹²⁾ Al revisar otras publicaciones históricas se muestran aportes de personalidades, las que resultaron de mucha utilidad en esta investigación.⁽¹³⁾

Las entrevistas fueron una importante fuente para definir cuales habían sido los directivos fundamentales, especialmente las realizadas a los decanos y rectores pues contribuyeron a reconstruir sus consejos de dirección.

Los períodos o etapas reseñados tienen un aspecto común para los autores y es que fueron estructuras organizativas exitosas porque se nutrieron de los valores culturales de la sociedad a la que sirvieron en su momento histórico y se adaptaron en lo institucional y en la gestión para liderar la creación y transmisión de conocimiento y perdurar por encima del tiempo. En todo el tiempo transcurrido desde los inicios de la Docencia Médica en Matanzas (1969) hasta la actualidad, se ha contado con equipos de dirección que han variado según los momentos históricos, pero que entre todos han logrado el objetivo de hacer perdurar la Docencia Médica en el territorio y que la misma haya alcanzado altos niveles de calidad.

Para los autores del presente trabajo resulta interesante, que al consultar la estructura organizativa de diferentes universidades, existe similitud en los cargos directivos del proceso docente educativo aunque el número de vicerrectores y directivos de las facultades es mayor.⁽¹⁴⁾

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Graham C. Changing technologies, changing identities: A case study of professional staff and their contributions to learning and teaching. Perspectives: Policy and Practice in Higher Education [Internet]. 2013 [citado 23/10/2018];17(2): 62–70. Disponible en: <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/13603108.2012.716376?scroll=top&needAccess=true&journalCode=tpsp20>
2. Malpica Diaz R. Gerencia universitaria. Tiempo de reflexión. Rev Ciencias de la Educación [Internet]. 2010 [citado 23/10/2018]; 20(35):185-203. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5323220>
3. Romero A. Función de la Universidad en la economía globalizada de libre mercado [Internet]. California: Universidad Popular; 2013 [citado 23/10/2018]. Disponible en: <http://ley-de-universidades.blogspot.com/2013/>
4. Faculty Handbook. Official version of the University of Delaware Faculty Handbook; 2.2 Academic Organization & the Roles of Academic Officers [Internet]. Newark: University of Delaware; 2018 [citado 23/10/2018]. Disponible en: <https://facultyhandbook.udel.edu/handbook/22-academic-organization-roles-academic-officers>
5. Chaubey S. Academic administration: an introduction. Chapter 2 [Internet]. Gandhinagar: Shodhganga; 2013 [citado 23/10/2018]. Disponible en: http://shodhganga.inflibnet.ac.in/bitstream/10603/22490/8/08_chapter2.pdf
6. Onishi H. History of Japanese medical education. Korean J Med Educ. 2018 Dec; 30(4):283-294. Citado en PubMed; PMID: 30522257.
7. Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas. Documento Fundacional. "Expediente organizativo para el inicio de la carrera de medicina en la Provincia de Matanzas". Matanzas: Archivo Histórico de la Universidad de Ciencias Médicas; 1975.
8. Placeres Hernández JF. Algunos apuntes históricos sobre la docencia médica superior y la Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas. Rev Méd Electrónica [Internet]. 2015 [citado 23/10/2018]; 37(1). Disponible en: <http://www.revmedicaelectronica.sld.cu/index.php/rme/issue/view/93>
9. González la Nuez O, Suárez Surí G. Reseña de la Historia del Departamento de Ciencias Morfológicas. Matanzas: Trabajo presentado en evento provincial "Universidad y Salud" ; 2015.
10. Placeres Hernández JF. "45 años de docencia Médica Superior en Matanzas. Revista Médica Electrónica [Internet]. 2014 [citado 23/09/2018]; 36(Supl1). Disponible en: <http://www.revmedicaelectronica.sld.cu/index.php/rme/article/view/1153/html>
11. MES. Reglamento de trabajo docente y metodológico de la Educación Superior. Cap1. Art 1. La Habana: MES; 2018.
12. Tovar F, López Palmero C. Desarrollo histórico de la Enseñanza Médica Superior en Cuba de 1959 a 1989. Medisur [Internet]. 2014 [citado

23/09/2018]; 13(1). Disponible en:
<http://www.medisur.sld.cu/index.php/medisur/article/view/2736>

13. Ruiz Hernández I. Profesor Manuel Lima Fernández, Internista Mayor, su trascendencia en el tiempo. Rev Méd Electrón [Internet]. 2016 [citado 23/09/2018]; 38(4). Disponible en:
http://www.revmedicaelectronica.sld.cu/index.php/rme/article/view/1749/html_136

14. Universidad de La Laguna. Relación de cargos asimilados a cargos académicos unipersonales estatutarios de la Universidad de La Laguna a efectos de acreditación del profesorado de esta Universidad. Boletín Oficial de la Universidad de La Laguna [Internet]. 2016 [citado 23/11/2018]; 2016; 1(1). Disponible en:
<https://riull.ull.es/xmlui/handle/915/7547>

Conflicto de intereses:

El autor declara que no existen conflictos de intereses.

CÓMO CITAR ESTE ARTÍCULO

González La Nuez O, Suárez Surí GT, Mesa Simpson CE, Báez Pérez EG. El rol directivo en la Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas en cada una de sus etapas. Rev Méd Electrón [Internet]. 2019 Ene-Feb [citado: fecha de acceso]; 41(1). Disponible en:
<http://www.revmedicaelectronica.sld.cu/index.php/rme/article/view/3060/4201>